

CASE STUDY⁺

COACHING INDIVIDUEL – REPOSITIONNEMENT - LEGITIMITE

CLIENT :

Manager. - SECTEUR D'ACTIVITÉ – PHARMA

PROBLÉMATIQUE :

Karine est une manager confirmée. Jusqu'à présent son ascension s'est bien passée. Mais là, elle ne se sent pas respectée dans son nouveau rôle. Elle a pris la direction d'une équipe de chercheurs, alors qu'auparavant, elle dirigeait une équipe de vendeurs dans une compagnie pétrolière. Elle sent qu'on ne reconnaît pas sa légitimité. Elle a pris son équipe de haut pour se donner elle-même contenance et ça ne fonctionne pas.

APPROCHE ATP :

Coaching individuel de Karine. Il se trouve que la manager se sous-estime et imagine régulièrement que pour être compétente, elle doit tout savoir, tout connaître. Elle peine à admettre que dans ce nouveau domaine, elle doit réapprendre beaucoup de choses techniques, mais aussi sur la culture de l'entreprise, leurs valeurs et leurs manières de fonctionner. Travail sur les perceptions, les valeurs, les croyances, le positionnement et la communication.

8 séances de coaching

RÉSULTATS :

Karine a compris et dépassé ses freins. Elle a pu tester ses nouveaux positionnements, assume ses limites et s'entoure d'une équipe compétente avec qui elle communique efficacement.